

**Bilag 3 til Indkaldelse til ordinær generalforsamling
den 29. november 2011**

Bestyrelseskandidater

Ole Andersen

Foreslået genvalgt som formand for bestyrelsen
Formand for bestyrelsen siden marts 2010
Medlem af bestyrelsen siden 2010
Formand for vederlags- og nomineringsudvalgene
Medlem af revisionsudvalget
Uafhængig

Andre ledelseshverv

Bestyrelsesformand for ISS A/S og 1 koncernselskab og Bang & Olufsen A/S. Næstformand for Danske Bank A/S. Adm. Direktør for OGA Holding ApS og 2 koncernselskaber.

Kompetenceprofil

Ledelseserfaring fra store finansielle og internationale virksomheder. Stor erfaring med bestyrelsesarbejde - også i børsnoterede selskaber. Finansiell og regnskabsmæssig ekspertise.

Uddannelse

Cand.merc.aud.

Frédéric Stévenin

Foreslået genvalgt som medlem af bestyrelsen
Næstformand siden 2010
Medlem af bestyrelsen siden 2005 (Formand for bestyrelsen indtil marts 2010)
Medlem af vederlags- og nomineringsudvalgene

Andre ledelseshverv

Partner hos PAI partners siden 2001 og siden 2009 medlem af PAI partners Executive Committee med ansvar for "Consumer Goods Sector". Bestyrelsesmedlem i PAI partners UK siden 2001, Kaufman & Broad og 1 koncernselskab, Cerberus Nightingale 1 og 1 koncernselskab og United Biscuits Topco Ltd. siden 2006. Siden 2010 formand for bestyrelsen i Financière Daunou 12.

Kompetenceprofil

Faglig erfaring med investeringer i store internationale virksomheder. Finansiell og regnskabsmæssig ekspertise. Stor erfaring med bestyrelsesarbejde - også i børsnoterede selskaber.

Uddannelse

École Supérieure de Commerce de Paris

Henrik Poulsen

Foreslået genvalgt som medlem af bestyrelsen

Medlem af bestyrelsen siden 2010

Formand for revisionsudvalget

Uafhængig

Andre ledelseshverv

Adm. Direktør i TDC A/S siden november 2008. Formand for bestyrelsen i Fullrate Holding ApS, Tele & Teknik Holding ApS, YouSee A/S siden november 2008. Medlem af bestyrelsen i Danmark-Amerika Fondet, Falck A/S og 2 koncernselskaber samt Danske Banks Repræsentantskab siden november 2009.

Kompetenceprofil

Ledelseserfaring fra "Fast Moving Consumer Goods", kapitalfonde og telekommunikationsindustrien - især med koncernomstrukturering, innovation, procesforbedringer, salg og markedsføring.

Uddannelse

M.Sc. i finansiering og regnskab fra Handelshøjskolen i Aarhus

Gaëlle d'Engremont

Foreslået genvalgt som medlem af bestyrelsen

Medlem af bestyrelsen siden 2009

Medlem af revisionsudvalget

Andre Ledelseshverv

PAI partners siden 2004 og som Principal siden 2010. Bestyrelsesmedlem i Financière Star 1, United Biscuits Topco Limited og Perstorp AB siden 2009.

Kompetenceprofil

Faglig erfaring med investeringer i mellemstore til store internationale virksomheder. Finansiell og regnskabsmæssig ekspertise.

Uddannelse

Uddannet fra ESSEC handelsskole i Frankrig

Mark Wilson

Foreslået genvalgt som medlem af bestyrelsen

Medlem af bestyrelsen siden 2010

Uafhængig

Andre ledelseshverv

Medlem af Fonterras direktion og adm. direktør for Fonterra Brands' aktiviteter i Asien, Afrika og Mellemøsten i Fonterra Co-operative Group Limited siden 2008. Medlem af bestyrelsen i 8 koncernselskaber i Fonterra Co-operative Group Limited.

Kompetenceprofil

International adm. direktør med mere end 35 års erfaring fra ledelse af "Fast Moving Consumer Goods and Service/B2B Industries i Asien, Sydamerika, U.K., irske & internationale markeder.

Uddannelse

B. Sc. i Food & Management Science fra London University, Diploma i Marketing og er Fellow of Chartered Institute of Marketing, UK. Mere end 5 års erfaring fra fødevare- og ernæringsbranchen.

Didier Debrosse

Foreslået som nyt medlem af bestyrelsen
Uafhængig

Ledelseshverv

Adm. direktør i region Vesteuropa for Heineken International siden 2005. Medlem af bestyrelsen i 6 koncernselskaber i Heineken-gruppen.

Kompetenceprofil

Stor faglig erfaring med salg og marketing i "Fast Moving Consumer Goods (Food and Beverage)" og ledelseserfaring med store internationale selskaber.

Uddannelse

Advanced Management Program, INSEAD 1994.